

COMMUNICATION AU CONSEIL COMMUNAL D'YVERDON-LES-BAINS
concernant

le plan des investissements 2017 - 2026

Monsieur le Président,
Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Conformément à l'art. 18 du Règlement sur la comptabilité des communes, du 14 décembre 1979, nous vous présentons en annexe, le plan des investissements de la Ville pour les années 2017 à 2026 entièrement retravaillé par la Municipalité et ses services. Le plan des investissements 2017-2026 a été adopté par la Municipalité dans sa séance du 3 mai 2017.

Objectifs du plan des investissements

De manière générale, l'établissement d'un plan des investissements poursuit les buts suivants :

- Dresser l'inventaire des besoins de la commune en matière d'équipements et de travaux ;
- Fixer les objectifs politiques de la Municipalité, à court et moyen termes en définissant les objets à réaliser (ces objectifs peuvent varier d'une année à l'autre en fonction d'objectifs nouveaux et de l'évolution de la situation financière de la commune) ;
- Estimer, en fonction de ces derniers choix, l'évolution de la dette communale et son incidence sur le budget annuel (charges d'intérêt, amortissements, autofinancement) ;
- Donner au Conseil communal et à la population une information sur les intentions de la Municipalité en matière d'investissements.

Il s'agit dès lors d'un document prévisionnel indispensable à la Municipalité dans le but d'assurer un suivi de son programme de législation et de permettre à l'administration d'élaborer une planification financière.

De par sa nature, ce document a bien entendu un caractère indicatif. Les chiffres qui y figurent sont en règle générale des chiffres basés sur des estimations. Pour les projets réalisés sur plusieurs années, les chiffres peuvent varier en fonction de considérations techniques. Ils découlent d'études précises pour certains postes (préavis déjà votés), mais aussi d'évaluations globales pour les objets dont le programme n'est à ce jour défini que dans les grands principes.

Révision du plan des investissements

Le plan des investissements 2016-2025 présente des dépenses d'investissements prévues pour un montant total de CHF 301.15 mios. Elaborée dans le courant de ce printemps, la

révision annuelle du plan des investissements 2017-2026 a débouché sur une hausse de CHF 8.81 mios des dépenses planifiées pour un total de CHF 309.97 mios. Cette hausse s'explique principalement par la prise en compte du nouveau parking mutualisé au PST pour un montant de CHF 7.7 mios.

La Municipalité a également décidé de continuer à valoriser dans le plan des investissements la vente d'actifs tels que des terrains et des bâtiments communaux.

Le plan des investissements a été construit sur la base de choix, souvent drastiques, de la Municipalité tout en respectant le principe du compromis. Il a pour but de répondre aux dispositions suivantes :

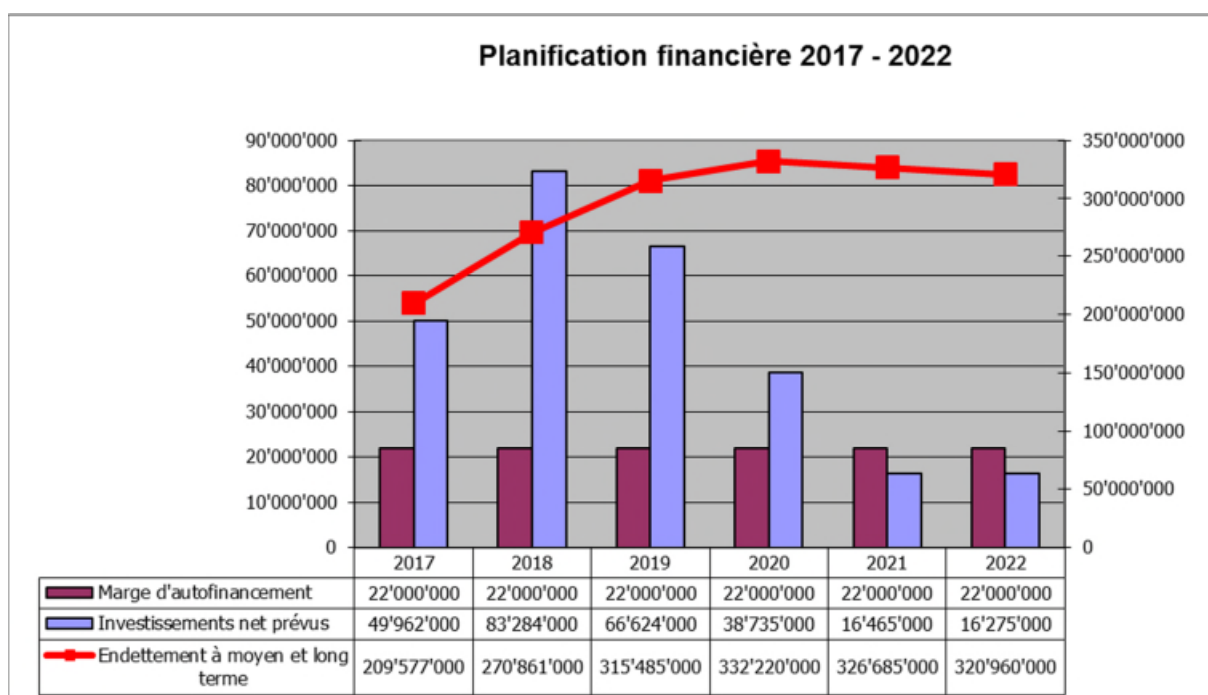
- Objets indispensables pour le développement et le bon fonctionnement de la Ville, et a contrario, objets pouvant être réalisables;
- Prise en compte des vœux de la population (ex. route de contournement, dont la réalisation du secteur Sud a été votée par le Conseil communal en décembre 2016);
- Respect des dispositions légales en vigueur.

Ainsi, le total des crédits d'investissements à voter aux termes du nouveau plan des investissements 2017-2026 se monte à **CHF 169.56 mios** (CHF 286 mios en 2016), comprenant des projets à priorités politiques pour CHF 124.8 mios et des actifs réalisables pour CHF 144.2 mios.

Ces investissements sont considérés comme étant indispensables pour la prochaine décennie et nécessiteront une attention particulière sur un plan financier, notamment sur le plan de la maîtrise de la dette.

La problématique du développement d'Yverdon-les-Bains et des besoins qui en résultent, tant sur le plan des infrastructures que des bâtiments, scolaires en particulier, s'annonce comme particulièrement difficile, notamment au niveau des ressources financières ainsi que des ressources humaines dont il faudra disposer pour préparer et superviser de telles réalisations.

Bien que la marge d'autofinancement reste à un niveau acceptable, proche de CHF 22 millions, la dette de la Commune pourrait augmenter à environ CHF 332 millions d'ici 2020 (sans les cautionnements).



La recherche de nouvelles sources de financement passera ainsi inévitablement par la vente d'une partie du patrimoine de la Ville (terrains, bâtiments à l'image de celui sis Place de l'Ancienne-Poste 2, actions et autres), ainsi que par l'augmentation du niveau des recettes courantes existantes.

Il est cependant important de relever que l'élaboration d'une planification financière se base sur des hypothèses de travail dont la réalisation finale nécessite de multiples étapes qui peuvent prendre des chemins différents dans la conception.

Examen des investissements projetés

On relève que les années 2018 à 2020 sont particulièrement chargées, avec des investissements prévus de l'ordre de CHF 83.28 mios en 2018, de CHF 66.62 mios en 2019 et de CHF 38.73 mios en 2020.

La revue du plan des investissements a conduit à la révision en baisse de certains investissements tels que la rénovation de la patinoire et de la piscine, le projet Front Gare et la signalétique en ville.

Le nouveau plan voit également de nouveaux investissements, particulièrement la construction d'un parking mutualisé au PST en relation avec la mise en exploitation de Kindercity, la rénovation de bâtiments scolaires, la place du port et des berges, la passerelle sur la Thièle, la place publique au PST, la construction d'installations pour la pratique du paddle et le smart metering.

Des objets supplémentaires sont prévus à la vente, comme le bâtiment sis Quai de Nogent 3 ainsi que des conduites lacustres et terrestres du SEY.

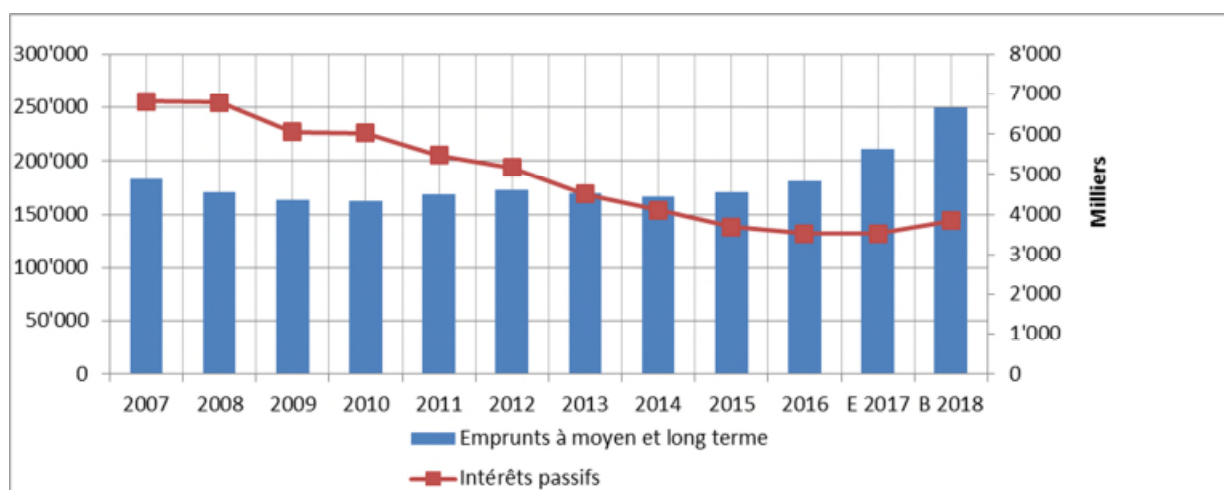
Les projets les plus conséquents restent les suivants :

- Fibre optique (déjà voté) : CHF 15,14 mios
- Chauffage à distance STEP : CHF 5 mios
- Stade municipal, nouveaux vestiaires et rénovation de la tribune : CHF 5,2 mios
- STEP 2018 - étape 3 : CHF 19 mios nets
- Mesure PGEE : CHF 5.5 mios
- Route de contournement, secteur Sud, (déjà voté) : CHF 32.24 mios nets
- Route de contournement, secteur Centre et Ouest : CHF 12,4 mios nets
- Ancien Arsenal, collège des Rives et extension caserne (déjà voté) : CHF 62 mios
- Place d'Armes, parking souterrain, interface gare et rue des Remparts : CHF 14,1 mios nets
- Rénovation de l'immeuble sis Rue du Four 1 : CHF 3.9 mios
- Rue Kiener : CHF 5 mios
- Construction de la salle de gymnastique Pestalozzi : CHF 5 mios
- Patinoire/piscine, rénovations enveloppes : CHF 1 mio
- Front Gare, bibliothèque : CHF 10 mios.

Charge de la dette

En dépit d'une hausse de la dette depuis 2015, la charge d'intérêt augmente de manière mesurée, grâce notamment aux bonnes conditions des nouvelles souscriptions et des renouvellements d'emprunts. Une légère hausse des taux d'intérêts est cependant attendue sur les marchés.

Dettes à long terme et intérêts passifs (*1'000)



Conclusion

Le plan des investissements proposé est axé sur des priorités politiques répondant à des besoins avérés pour la population ainsi qu'au respect des obligations légales.

Comme relevé, le plan des investissements présente des actifs, à savoir des terrains et des bâtiments communaux, pouvant être réalisables et n'étant pas considérés comme stratégiques pour la Ville.

Face à l'importance des objets relevés, la Municipalité poursuivra son travail d'examen afin de réaliser les investissements indispensables à la Ville, ceci dans des délais raisonnables.

Le plan des investissements, bien qu'ajusté chaque année, montre la direction dans laquelle l'endettement va se projeter, ce qui fait dire à la Municipalité que des réflexions devront se poursuivre afin de trouver de nouvelles sources de financement et faire ainsi face aux différents projets de la Ville.



Vu ce qui précède, nous avons l'honneur de vous proposer, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Conseillers, de prendre acte de la présente communication.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le Syndic

J.-D. Carrard



Le Secrétaire

F. Zürcher

Plan des investissements
Mise à jour du :

2017-2026
17.05.2017

| N° | Priorité Politique | Chef de file | Type d'investissement | Objet | CC | Crédits votés | Crédit à voter | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | et suiv. |
|------|--------------------|--------------|---|---|------------|---------------|----------------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|----------|
| 1002 | | SG | Foncier/Immobilier | Recapitalisation de la FYL | 03.03.2016 | 4'000 | | 1'000 | 2'000 | 1'000 | | | | | | | | |
| 1001 | | SG | Bureautique | Système de gestion des documents | 06.03.2014 | 185 | | | 65 | | | | | | | | | |
| 2001 | | Finances | Informatique | Renouvellement infrastructure informatique | 03.12.2015 | 500 | | | | | | | | | | | | |
| 2002 | | Finances | Informatique | Renouvellement parc d'impression | | | 250 | 250 | | | | | | | | | | |
| 2003 | | Finances | Informatique | Renouvellement du matériel informatique | | | 460 | 460 | | | | | | | | | | |
| 2004 | | Finances | Informatique | Modernisation des logiciels métier | | | 300 | 300 | | | | | | | | | | |
| 6013 | | Mobilité | Projets communs divers mobilité | Plan directeur des circulations 1ère phase (études) | 02.02.2017 | 360 | | 180 | 180 | | | | | | | | | |
| 6001 | | Mobilité | aggloY/mobilité | Stationnement 2 roues | 06.03.2014 | 1'623 | | | | | 800 | | | | | | | |
| 6002 | | Mobilité | aggloY/mobilité | - Subvention de la Confédération pour aggloY | | -766 | | | | | -400 | | | | | | | |
| 6003 | | Mobilité | aggloY/mobilité | Aménagement de mobilité douce Pomy | | | 360 | | 300 | 60 | | | | | | | | |
| 6004 | | Mobilité | aggloY/mobilité | - Subventions de la Confédération pour AggloY | | | -126 | | -105 | -21 | | | | | | | | |
| 6005 | | Mobilité | aggloY/mobilité | Amélioration sécurité routière et mobilité douce Treycovagnes | | | 770 | | 200 | 570 | | | | | | | | |
| 6006 | | Mobilité | aggloY/mobilité | - Subventions de la Confédération pour AggloY | | | -100 | | -26 | -74 | | | | | | | | |
| 6007 | | Mobilité | Mobilité | Plan directeur des piétons et cycles (y c mesures prioritaires) | | | 470 | | 270 | 200 | | | | | | | | |
| 6008 | | Mobilité | Mobilité | Circulation et stationnement Secteur Plage | | | 250 | | 250 | | | | | | | | | |
| 6010 | | Mobilité | aggloY/mobilité | Aménagements de mobilité douce Grandson | | | 350 | | | 350 | | | | | | | | |
| 6011 | | Mobilité | aggloY/mobilité | Aménagements transports publics Etape I finalisation et II | | | 800 | | 400 | 400 | | | | | | | | |
| 6014 | | Mobilité | Projets communs divers mobilité | Plan directeur des circulations 2ème phase (études+investissements) | | | 800 | | 200 | 200 | 200 | 200 | | | | | | |
| 6015 | | Mobilité | Projets communs divers mobilité | Zone 30, Calamin | | | 400 | | 400 | | | | | | | | | |
| 6016 | | Mobilité | Projets communs divers mobilité | Zone 30 Roger de Guimps | | | 300 | | | | | | 300 | | | | | |
| 6018 | | Mobilité | Projets communs divers mobilité | Zone 30, Quartier St-Georges | | | 800 | | 800 | | | | | | | | | |
| 6019 | | Mobilité | Projets communs divers mobilité | Bellevue-Floreyres, infrastructures devant EMS | | | 500 | | 500 | | | | | | | | | |
| 6020 | | Mobilité | Projets communs divers mobilité | Bornes escamotables | | | 360 | 360 | | | | | | | | | | |
| 6021 | | Mobilité/PNV | PNV/mobilité | Remplacement des feux de signalisation dans les carrefours | | | 700 | | 300 | 200 | 200 | | | | | | | |
| 6102 | | SSP | Police | Travaux d'aménagement d'un local technique au cimetière | 06.10.2016 | 351 | | | | | | | | | | | | |
| 6101 | | SSP | Police | Signalisation routière, mise aux normes VSS / SN 640871 | 03.03.2016 | 112 | | | | | | | | | | | | |
| 6103 | | SSP | Police | Agrandissement du parking du Centre funéraire | | | 260 | | | 260 | | | | | | | | |
| 8038 | | SEY/STE | Projets communs divers aménagement urbain | Renouvellement des réseaux 2017 - Rue de Montchoisi, Levant et Vignes (E.G.EL.EP.STE) avec 4006 | 02.03.2017 | 1'716 | | 1'716 | | | | | | | | | | |
| 8050 | | SEY | Infrastr. SEY | Achat de compteurs et extensions des réseaux et infrastructures | 02.02.2017 | 770 | | 770 | | | | | | | | | | |
| 8051 | | SEY | Infrastr. SEY | Stations MT/BT 2016 - 2018 | 02.02.2017 | 900 | | 600 | 300 | | | | | | | | | |
| 8049 | | SEY | Infrastr. SEY | Acquisition participation dans une société hydroélectrique | 08.12.2016 | 1'750 | | | | | 1'750 | | | | | | | |
| 3022 | | SEY/URBAT | aggloY/aménagement urbain/STE | Rue du Midi et Rue Roger-de-Guimps | 06.10.2016 | 7'300 | | 5'000 | 2'300 | | | | | | | | | |
| | | SEY/URBAT | aggloY/aménagement urbain | - Subventions de la Confédération pour AggloY (Mesure 34.c) | | | -200 | -100 | -100 | | | | | | | | | |
| 8001 | | SEY | Infrastr. SEY | Restructuration de l'éclairage public | 14.04.2016 | 715 | | 715 | | | | | | | | | | |
| 8003 | | SEY | Infrastr. SEY | Evacuation des eaux de décharge de la source de Cossaux | 03.12.2015 | 176 | | | | | | | | | | | | |
| 8004 | | SEY | Infrastr. SEY | Réfection rue des Chainettes / part SEY sur crédit global de CHF 2.7 mios | 03.09.2015 | 722 | | | | | | | | | | | | |
| 8005 | | SEY | Infrastr. SEY | Développement du réseau de fibre optique | 07.05.2015 | 15'144 | | 3'500 | 3'500 | 444 | | | | | | | | |
| 8008 | | SEY | Infrastr. SEY | Correction La Brinaz | 05.03.2015 | 1'200 | | 750 | 450 | | | | | | | | | |

| N° | Priorité Politique | Chef de file | Type d'investissement | Objet | CC | Crédits votés | Crédit à voter | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | et suiv. |
|------|--------------------|--------------|---|---|------------|---------------|----------------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|
| 8015 | | SEY | Infrastr. SEY | Mise en sécurité Gaz | 06.02.2014 | 478 | | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 20 | | | |
| 8024 | | SEY | Infrastr. SEY | Régionalisation de l'eau, prise de participation SAGENORD | 05.02.2009 | 2'300 | | | 1'150 | | | | | | | | | |
| 8052 | | SEY | Infrastr. SEY | Plan directeur gaz | 06.11.2014 | 100 | | 99 | | | | | | | | | | |
| 8053 | | SEY | Infrastr. SEY | Plan directeur distribution d'eau 1ère étape | 03.03.2005 | 1'800 | | 131 | 500 | 500 | | | | | | | | |
| 8025 | | SEY | Infrastr. SEY | Production électrique éolienne Mollendruz | | | 1'250 | | | | 1'250 | | | | | | | |
| 8026 | | SEY | Infrastr. SEY | CAD STEP lot 1 | | | 5'000 | 400 | 3'000 | 1'600 | | | | | | | | |
| 8027 | | SEY | Infrastr. SEY | Achat de compteurs et extensions des réseaux et infrastructures | | | 8'000 | 0 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 |
| 8028 | | SEY | Infrastr. SEY | Achat véhicule - leasing dès 2018 budget de fonctionnement | | | 100 | 86 | | | | | | | | | | |
| 8029 | | SEY | Infrastr. SEY | Ouvrages techniques SG - consolidation Station secours Bellerive Rénovation superstructure yc ouvrages hors sol Rénovation Exploitation | | | 2'800 | | | 150 | 1'200 | 650 | 200 | 200 | 200 | 200 | | |
| 8030 | | SEY | Infrastr. SEY | Bouclages réseaux gaz suite PDDG et mesures correctives | | | 2'000 | 150 | 400 | 750 | 700 | | | | | | | |
| 8031 | | SEY | Infrastr. SEY | Stations MT/BT 2016 - 2023 | | | 3'600 | | | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 | 400 |
| 8032 | | SEY | Infrastr. SEY | Renouvellement des réseaux et superstructure | | | 26'965 | | 4'465 | 5'000 | 5'000 | 3'500 | 2'000 | 2'000 | 2'000 | 1'000 | 1'000 | 1'000 |
| 8033 | P | SEY | Infrastr. SEY | Libéralisation des marchés - plateforme digitale clients | | | 700 | 250 | 250 | 200 | | | | | | | | |
| 8034 | | SEY | Infrastr. SEY | Programme Photovoltaïque (financé par le fonds des énergies pour CHF 1 million) | | | 1'400 | 600 | | | 400 | 400 | | | | | | |
| 8036 | | SEY | Infrastr. SEY | Nouveau traitement source Cossaux | | | 1'800 | | 200 | 300 | 300 | 1'000 | | | | | | |
| 8039 | | SEY | Projets communs divers aménagement urbain | Maison-Rouge (E + G + EL + EP + STE) | | | 500 | | 500 | | | | | | | | | |
| 8040 | | SEY | Infrastr. SEY | Smartmetering | | | 3'100 | | 200 | 300 | 1'300 | 1'300 | | | | | | |
| 8041 | | SEY | Infrastr. SEY | Ré-amménagements locaux Ancien-Stand, fermeture et migration des Quais de Nogent | | | 1'500 | | 500 | 1'000 | | | | | | | | |
| 8054 | | SEY | Infrastr. SEY | Vente du Quai de Nogent 3 (SEY) parcelle 2222 | | | -4'500 | | -4'500 | | | | | | | | | |
| 8055 | | SEY | Infrastr. SEY | Vente de la conduite lacustre | | | -2'000 | | -2'000 | | | | | | | | | |
| 8056 | | SEY | Infrastr. SEY | Vente de la conduite terrestre | | | -600 | | -600 | | | | | | | | | |
| 8042 | | SEY | Infrastr. SEY | Investissements informatique-gestion des données - CRM - gestion stock | | | 1'000 | 300 | 300 | 300 | 100 | | | | | | | |
| 8043 | | SEY | Infrastr. SEY | Microscada, remplacement outil de gestion du réseau. Eau, Gaz, Electricité, chaleur. | | | 1'000 | 150 | 500 | 350 | | | | | | | | |
| 8044 | | SEY | Infrastr. SEY | Projets CAD capital création YES SA | | | 2'000 | 2'000 | | | | | | | | | | |
| 8045 | | SEY | Infrastr. SEY | Efficiencé énergétique | | | 500 | 250 | 250 | | | | | | | | | |
| 8046 | | SEY | Infrastr. SEY | 2ème point d'injection électrique Pierre de Savoie | | | 100 | | 100 | | | | | | | | | |
| 8057 | | SEY | Infrastr. SEY | CAD Santal | | | 200 | | 200 | | | | | | | | | |
| 1700 | P | Sports | Sports | Skate park | 25.06.2015 | 1'710 | | | | | | | | | | | | |
| 1701 | | Sports | Sports | - subvention (fonds cantonal au sport) | | | -140 | | | | | | | | | | | |
| 1702 | | Sports | Sports | Stade municipal, nouveaux vestiaires juniors et rénovation de la tribune | | | 5'200 | 300 | 2'400 | 2'500 | | | | | | | | |
| 1703 | | Sports | Sports | Paddle | | | 280 | | 280 | | | | | | | | | |
| 4043 | | STE | Infrastr. STE | Intégré Crédit-cadre SEY global 2017 (1'795 sur 3'511) - chaussées à 620 Epurateur eaux et réfection chaussée 2017 avec 8038 | 02.03.2017 | 1'795 | | 1'200 | 595 | | | | | | | | | |
| 4016 | P | STE | Infrastr. STE | ECF Thièle | 02.03.2017 | 930 | | 200 | 200 | 200 | 330 | | | | | | | |
| 4025 | | STE | Infrastr. STE | Ruisseau de Pomy | 02.02.2017 | 2'351 | | 2'351 | | | | | | | | | | |
| 4026 | | STE | Infrastr. STE | - Participations acquises VD et CH et Pomy | | | -2'296 | | -2'296 | | | | | | | | | |
| 4001 | P | STE | Infrastr. STE | STEP - Trait. des retours, révision digest. des boues et STEP 2018 | 04.06.2015 | 5'500 | | 2'000 | 266 | | | | | | | | | |
| 4002 | P | STE | Infrastr. STE | - Participations des communes raccordées | | | -600 | | -200 | -100 | | | | | | | | |
| 4003 | | STE | Infrastr. STE | Réfection pavage centre ville 1 | 07.05.2015 | 500 | | 100 | 200 | 200 | | | | | | | | |
| 4004 | | STE | Infrastr. STE | Route de Bellevue STE | 26.06.2014 | 165 | | 80 | 85 | | | | | | | | | |
| 4005 | | STE | Infrastr. STE | Véhicule STE 2014-2017 | 05.06.2014 | 822 | | 230 | | | | | | | | | | |

| N° | Priorité Politique | Chef de file | Type d'investissement | Objet | CC | Crédits votés | Crédit à voter | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | et suiv. |
|------|--------------------|--------------|---|--|------------|---------------|----------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|--------|----------|
| 4006 | | STE | Infrastr. STE | Intégré Crédit-cadre SEY global 2014 (660 sur 2'250) - chaussées | 06.02.2014 | 660 | | | | | | | | | | | | |
| 4007 | | STE | Infrastr. STE | Intégré Crédit-cadre SEY global 2015 (662.7 sur 2'250) - chaussées | 11.12.2014 | 663 | | 243 | | | | | | | | | | |
| 4008 | | STE | Infrastr. STE | Intégré Crédit-cadre SEY global 2016 (800 sur 2'250) - chaussées | 14.04.2016 | 800 | | 200 | 260 | | | | | | | | | |
| 4009 | | STE | Infrastr. STE | Chemin du Fontenay part ste (intégré dans crédit SEY de 950) | 02.05.2013 | 950 | | 228 | | | | | | | | | | |
| 4010 | | STE | Infrastr. STE | Rue des Moulins, assainissements | 06.11.2008 | 735 | | 50 | 110 | | | | | | | | | |
| 4012 | P | STE | Etude STE | Etude route de cont phase1 | 07.11.2013 | 1'700 | | 270 | | | | | | | | | | |
| 4013 | | STE | Infrastr. STE | Etude procédure de curage collecteurs généraux | | | 300 | 150 | 150 | | | | | | | | | |
| 4014 | | STE | Infrastr. STE | Renouvellement vhc 2018-2025 | | | 3'355 | | 450 | 425 | 575 | 575 | 435 | 435 | 460 | | | |
| 4015 | P | STE | Infrastr. STE | Mesures PGEE | | | 5'500 | 255 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | | 500 |
| 4017 | P | STE | Infrastr. STE | STEP 2018 Travaux Etape 3 | | | 28'000 | | 6'000 | 6'000 | 6'000 | 5'000 | 5'000 | | | | | |
| 4018 | P | STE | Infrastr. STE | - Participations communes raccordées et subventions | | | -9'000 | | -2'000 | -2'000 | -2'000 | -1'000 | -1'000 | -1'000 | | | | |
| 4019 | | STE | Infrastr. STE | Traitement des micros-polluants | | | 9'000 | | | | | | | | | | 3'000 | 6'000 |
| 4020 | | STE | Infrastr. STE | - Participations communes raccordées et confédérations | | | -7'000 | | | | | | | | | | -2'000 | -5'000 |
| 4021 | | STE | Infrastr. STE | Mesures gestion patrimoine routier | | | 5'000 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | | |
| 4022 | | STE | Infrastr. STE | Collecteur Guimps (Jordils-Midi) | | | 500 | 500 | | | | | | | | | | |
| 4023 | | STE | Infrastr. STE | Revitalisation du Mujon + Iles aux oiseaux | | | 1'250 | 0 | 1'250 | | | | | | | | | |
| 4024 | | STE | Infrastr. STE | - Participations acquises VD et CH | | | -1'190 | 0 | -1'190 | | | | | | | | | |
| 4035 | P | STE | divers aménagement urbain | Route de contournement secteur sud | 01.12.2016 | 32'240 | | 2'000 | 10'000 | 10'000 | 10'240 | | | | | | | |
| 4042 | | STE | divers aménagement urbain | - Participation de tiers - convention Freymond | | | -1'200 | | | -1'200 | | | | | | | | |
| 4027 | | STE | agglO/Projets communs aménagement urbain | Rue de l'Industrie | 05.03.2015 | 4'940 | | 720 | | | | | | | | | | |
| 4028 | | STE | agglO/Projets communs aménagement urbain | - Subvention DGMR | 05.03.2015 | -250 | | -50 | | | | | | | | | | |
| 4029 | | STE | Projets communs divers aménagement urbain | Av. des Trois Lacs : km 1500 - 1900, Kiener - Graveline | 03.10.2013 | 5'950 | | 500 | 500 | | | | | | | | | |
| 4030 | | STE | Projets communs divers aménagement urbain | Rue des Mouettes (part STE sur crédit global de 2'173) | 05.09.2013 | 1'350 | | 192 | | | | | | | | | | |
| 4031 | | STE | agglO/Projets communs aménagement urbain | Impl. Giratoire Av. des Sports, mobilité douce Buron et crédit d'études pour la requalification de la rue de l'Industrie | 07.04.2011 | 1'340 | | 100 | | | | | | | | | | |
| 4032 | | STE | agglO/Projets communs aménagement urbain | - Subventions mobilité douce, mesures agglO | 07.04.2011 | -250 | | -250 | | | | | | | | | | |
| 4033 | | STE | agglO/Projets communs aménagement urbain | Entrée sud, Pont Tordu, élargissement chaussée et feux | | | 2'000 | | | | | 1'000 | 1'000 | | | | | |
| 4034 | | STE | agglO/Projets communs aménagement urbain | - Subventions cantonales | | | -400 | | | | | -200 | -200 | | | | | |
| 4036 | P | STE | divers aménagement urbain | Route de contournement secteur centre (ou ouest) | | | 10'000 | | | 3'000 | 3'000 | 4'000 | | | | | | |
| 4037 | | STE | Projets communs divers aménagement urbain | - Participation de tiers (propriétaires) attendues (PQ) | | | -4'000 | | | -1'500 | -1'500 | -1'000 | | | | | | |
| 4038 | P | STE | Projets communs divers aménagement urbain | Route de contournement secteur ouest (ou centre) | | | 12'400 | | | | | | 2'000 | 5'400 | 5'000 | | | |
| 4039 | | STE | Projets communs divers aménagement urbain | - Participation de tiers et subventions Agglo | | | -6'000 | | | | | | -1'000 | -2'500 | -2'500 | | | |
| 4040 | | STE | Projets communs divers aménagement urbain | Giratoire de Pomy | | | 1'500 | | | | 1'500 | | | | | | | |
| 4041 | | STE | Projets communs divers aménagement urbain | - Subventions et participations de tiers | | | -500 | | | | -500 | | | | | | | |
| 3028 | | URBAT | agglO/aménagement urbain | Plusieurs P.Q. à Gare-Lac | 01.09.2016 | 1'020 | | 220 | 400 | 300 | 100 | | | | | | | |
| 3001 | P | URBAT | Aménagement urbain | P.Q Verdan | 07.05.2015 | 675 | | 320 | 326 | | | | | | | | | |
| 3002 | P | URBAT | agglO/aménagement urbain | PDCOM et PGA | 05.06.2014 | 660 | | 200 | 100 | | | | | | | | | |
| 3003 | | URBAT | agglO/aménagement urbain | Chemin Clendy Champ-Pittet | 05.06.2014 | 165 | | | | | | | | | | | | |
| 3004 | | URBAT+AgglO | agglO/aménagement urbain | PDL Chamard-Châtelard (agglO) | 06.02.2014 | 120 | | 104 | | | | | | | | | | |
| 3005 | | URBAT | Aménagement urbain | Parc du Castrum (Piguet) | 06.02.2014 | 900 | | | | | | | | | | | | |
| 3006 | | URBAT | Aménagement urbain | Chemin piétons mobilité douce Chamblon Neuchâtel yc terrain | 06.06.2013 | 280 | | | | | | | | | | | | |

| N° | Priorité Politique | Chef de file | Type d'investissement | Objet | CC | Crédits votés | Crédit à voter | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | et suiv. |
|------|--------------------|---------------------------------|----------------------------------|--|------------|---------------|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|
| 3007 | | URBAT | Aménagement urbain | Chemin du Fontenay | 02.05.2013 | 78 | | 70 | | | | | | | | | | |
| 3008 | | URBAT | agglomération/aménagement urbain | P.Q Coteau Est | 07.02.2013 | 970 | | 140 | 140 | | | | | | | | | |
| 3009 | P | URBAT | agglomération/aménagement urbain | Place d'Armes, parking souterrain, interface gare et rue des Remparts | 06.09.2012 | 2'000 | | 400 | 600 | 200 | | | | | | | | |
| 3010 | | URBAT | Aménagement urbain | Assainissement phonique des rues | 05.04.2012 | 103 | | | | | | | | | | | | |
| | | URBAT | | - subvention fédérale 15% | | | | | | | | | | | | | | |
| 3011 | | URBAT | agglomération/aménagement urbain | Rue du Midi et Rue Roger-de-Guimps | 01.12.2011 | 880 | | | | | | | | | | | | |
| 3012 | | URBAT | agglomération/aménagement urbain | Axe Gare-Lac | 09.06.2011 | 230 | | | | | | | | | | | | |
| 3013 | | URBAT | Aménagement urbain | Parc des Rives | 04.11.2010 | 1'100 | | 113 | 113 | | | | | | | | | |
| 3014 | P | URBAT | agglomération/aménagement urbain | Aux Parties | 07.10.2010 | 670 | | 200 | 30 | | | | | | | | | |
| 3015 | | URBAT | Aménagement urbain | PPA du PST | 02.09.2010 | 107 | | | | | | | | | | | | |
| 3016 | | URBAT (géré par la copropriété) | Aménagement urbain | PST Etape 3 | 24.06.2010 | 1'030 | | | | | | | | | | | | |
| 3017 | | URBAT | Aménagement urbain | PST Etape2-3 | 26.06.2008 | 600 | | | | | | | | | | | | |
| 3018 | | URBAT | Aménagement urbain | - P.Q. Verdun : vente terrains communaux | | | -11'000 | | | -5'500 | -5'500 | | | | | | | |
| 3019 | | URBAT | Aménagement urbain | P.Q Coteau Est | | | 13'000 | | | 1'000 | 3'000 | 3'000 | 6'000 | | | | | |
| 3020 | | URBAT | Foncier/Immobilier | - vente terrains communaux 50% | | | -18'000 | | | -4'500 | -4'500 | -4'500 | -4'500 | | | | | |
| 3021 | | URBAT + MOBILITE | Aménagement urbain | Assainissement phonique des rues | | | 3'500 | | 1'000 | 1'000 | 1'500 | | | | | | | |
| | | URBAT + MOBILITE | Aménagement urbain | - subvention fédérale environ 25% | | | -750 | | -250 | -250 | -250 | | | | | | | |
| 3024 | | URBAT | Aménagement urbain | Aux Parties, équipement du site, part Ville | | | 3'000 | | | 1'000 | 1'000 | 500 | 500 | | | | | |
| 3025 | | URBAT | Aménagement urbain | Rue Kiener | | | 5'000 | | | | | 2'500 | 2500 | | | | | |
| 3027 | | URBAT | Aménagement urbain | Rue des Moulins_Nouveau terrain "multisports" | | | 280 | 100 | 180 | | | | | | | | | |
| 3029 | | URBAT | Aménagement urbain | Gare-Lac, équipement du site, part Ville | | | 18'000 | | | | 1'000 | 5'000 | 5'000 | 7'000 | | | | |
| 3031 | | URBAT | Foncier/Immobilier | - Vente terrains communaux 50% | | | -20'000 | | | | -5'000 | -5'000 | -5'000 | -5'000 | | | | |
| 3127 | | URBAT | Aménagement urbain | Place publique au PST | | | 1'000 | | | 1'000 | | | | | | | | |
| 3128 | | URBAT | Aménagement urbain | Concours port, place du port et berges, part Ville | | | 200 | | 100 | 100 | | | | | | | | |
| 3129 | | URBAT | Aménagement urbain | Place du port et berges | | | 3'000 | | | 500 | 2'000 | 500 | | | | | | |
| 3130 | | URBAT | Aménagement urbain | Passerelle sur la Thièle | | | 1'000 | | | | 1'000 | | | | | | | |
| 3034 | | URBAT | Aménagement urbain | PQ Clendy-dessous | | | 1'800 | | | 1'000 | 800 | | | | | | | |
| 3035 | | URBAT | agglomération/aménagement urbain | PQ Prés du Canal Ouest | | | 100 | | 100 | | | | | | | | | |
| 3036 | | URBAT+STE | Aménagement urbain | Mobilité douce - Chemin de Fer - Scierie | | | 800 | | 300 | 500 | | | | | | | | |
| 3037 | P | URBAT | agglomération/aménagement urbain | P.Q. Front Gare | | | 500 | 100 | 200 | 200 | | | | | | | | |
| 3038 | P | URBAT | agglomération/aménagement urbain | Place d'Armes, parking souterrain, interface gare et rue des Remparts | | | 19'000 | | 1'500 | 7'000 | 7'000 | 3'500 | | | | | | |
| | | URBAT | agglomération/aménagement urbain | - Subventions de la Confédération pour AggloY (Mesure 37.b) | | | -4'200 | | -1'400 | -1'400 | -1'400 | | | | | | | |
| | | URBAT | agglomération/aménagement urbain | - Subventions de la Confédération pour AggloY (Mesure 15.a) | | | -700 | | -200 | -300 | -200 | | | | | | | |
| 3039 | | URBAT | Foncier/Immobilier | Parcelle derrière Hôtel de la Source - vente terrains communaux 100% | | | -4'200 | | | -4'200 | | | | | | | | |
| 3041 | | URBAT | Foncier/Immobilier | Anciennes casernes, rénovation en PPP - vente terrains communaux 100% | | | -3'500 | | | | -3'500 | | | | | | | |
| 3042 | | URBAT | Foncier/Immobilier | Pré du Canal Ouest - vente terrains communaux 100% | | | -1'000 | | -1'000 | | | | | | | | | |
| 3043 | | URBAT | Foncier/Immobilier | PST Ville copropriétaires à 49,5% - vente terrains communaux 100% | | | -29'900 | -1'000 | -1'000 | -1'000 | -1'000 | -1'000 | -1'000 | -1'000 | -1'000 | -1'000 | -1'000 | -20'900 |
| 3044 | | URBAT | Foncier/Immobilier | Parking rue du Midi - vente terrains communaux 100% | | | -3'200 | | | | | -3'200 | | | | | | |
| 3115 | | URBAT | Foncier/Immobilier | Ancienne Poste 4 - vente bâtiments communaux 100% | | | -5'000 | | | | | -5'000 | | | | | | |
| 3116 | | URBAT | Foncier/Immobilier | Ancienne Poste 2 - vente bâtiments communaux 100% | | | -3'300 | -300 | -3'000 | | | | | | | | | |
| | | URBAT + Culture | Bâtiments administratif | TBB (avec le dépassement) | 02.02.2017 | 1'930 | | 300 | | | | | | | | | | |
| 3052 | | URBAT | Bâtiments administratif | Tribune Rives du Lac | 07.05.2009 | 730 | | | | 170 | | | | | | | | |

| N° | Priorité Politique | Chef de file | Type d'investissement | Objet | CC | Crédits votés | Crédit à voter | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | et suiv. |
|------|--------------------|-------------------------------|--------------------------|---|------------|---------------|----------------|--------|--------|--------|-------|-------|------|-------|-------|--------|------|----------|
| 3054 | | URBAT | Bâtiments administratifs | Contrôles OIBT + mise en conformité | | | 400 | 100 | 100 | 100 | 100 | | | | | | | |
| 3055 | | URBAT | Bâtiments administratifs | Château, étape 26 : stabilisation | | | 1'200 | | | 1'200 | | | | | | | | |
| | | URBAT | Bâtiments administratifs | - Participation Archy | | | -600 | | | -600 | | | | | | | | |
| 3056 | P | URBAT | Bâtiments administratifs | Quartier aux Parties, déménagement STE et SEY | | | 35'000 | | | | | | 500 | 1'000 | 5'000 | 10'000 | | 18'500 |
| 3057 | | URBAT | Bâtiments administratifs | Paroisse Fontenay, traitement du béton | | | 300 | 300 | | | | | | | | | | |
| 3058 | P | URBAT + Culture | Bâtiment administratif | Front Gare, bibliothèque + espaces culturels | | | 10'000 | | 500 | 4'000 | 4'000 | 1'500 | | | | | | |
| 3060 | | URBAT | Bâtiment administratif | Chantier communal - Locaux STE | | | 300 | 300 | | | | | | | | | | |
| 3061 | | URBAT | Bâtiment administratif | Anciennes casernes (crédit d'étude et recherche PPP) | | | 500 | | 250 | 250 | | | | | | | | |
| 3062 | | URBAT | Bâtiment administratif | Serres et Jardins (nouvelle serre) | | | 200 | | 200 | | | | | | | | | |
| 3063 | | URBAT | Bâtiment administratif | HdV, équipement salle des débats | | | 900 | 300 | 600 | | | | | | | | | |
| 3064 | | URBAT | Bâtiment administratif | La Marive, tunnel de lavage, réfection toiture, basket, fosse de sauts | | | 600 | 300 | 300 | | | | | | | | | |
| 3072 | | URBAT | Bâtiments financiers | Camping 2ème phase | 22.06.2016 | 290 | | 200 | | | | | | | | | | |
| 3065 | | URBAT | Bâtiments financiers | Rue du Four 1 (crédit d'étude) | 25.06.2015 | 328 | | 200 | | | | | | | | | | |
| 3070 | | URBAT | Bâtiments financiers | Quai de Nogent 5 | 04.09.2008 | 5'700 | | 50 | 50 | | | | | | | | | |
| 3104 | | URBAT | Bâtiments financiers | Sports 5, travaux d'entretien | | | 1'000 | 500 | 500 | | | | | | | | | |
| 3126 | | URBAT | Bâtiments financiers | Sports 5, projets sportifs et culturels | | | 2'000 | | 1'000 | 1'000 | | | | | | | | |
| 3071 | | URBAT | Bâtiments financiers | Rue du Four 1 (rénovation de l'immeuble) | | | 3'900 | 1'000 | 2'500 | 400 | | | | | | | | |
| 3073 | | URBAT | Bâtiments financiers | Gîte du Passant | | | 130 | 65 | | | | | | | | | | |
| 3074 | | URBAT | Bâtiments financiers | Sous-Bois 17-23, chaufferie + enveloppe + ascenseurs | | | 2'500 | | | 800 | 800 | 300 | 400 | 200 | | | | |
| 3075 | | URBAT | Bâtiments financiers | Sous Bois 11, 13, 15, chaufferie + ascenseurs | | | 620 | | | | 150 | 150 | 150 | 170 | | | | |
| 3124 | | URBAT | Bâtiments financiers | Bullet 3, remplacement chaufferie | | | 120 | 40 | 80 | | | | | | | | | |
| 3076 | | URBAT | Bâtiments financiers | Rue des Cygnes 7,9 et 11, rénovations | | | 3'800 | | 800 | 1'000 | 2'000 | | | | | | | |
| 3078 | | URBAT | Bâtiments financiers | Jordils 65, rénovations | | | 1'200 | | | | | 400 | 600 | 200 | | | | |
| 3125 | | URBAT | Bâtiments financiers | Sous-Bois 17-23, remplacement des cuisines | | | 600 | | | 150 | 150 | 150 | 150 | | | | | |
| 3119 | P | URBAT + STE + SEY + SSP + FIN | Bâtiments financiers | Parking silo mutualisé | | | 7'700 | 1'000 | 6'700 | | | | | | | | | |
| 3090 | | URBAT/SDIS/JECOS | Bâtiments scolaires | Ancien Arsenal, extension SDIS, Collège de Rives | 01.12.2016 | 62'000 | | 10'000 | 25'000 | 25'000 | 2'000 | | | | | | | |
| 3088 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Collège de la Villette (rehaussement) | 06.10.2016 | 2'000 | | 1'800 | 200 | | | | | | | | | |
| 3091 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Sécurisation des écoles, volet 3 | 23.06.2016 | 1'980 | | 880 | 700 | 400 | | | | | | | | |
| 3089 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Collège Place d'Armes, transformation appartement en deux salles de classes | 23.06.2016 | 375 | | 100 | | | | | | | | | | |
| 3081 | P | URBAT/SDIS/JECOS | Bâtiments scolaires | Ancien Arsenal, extension SDIS, Collège de Rives | 26.06.2014 | 5'750 | | 750 | | | | | | | | | | |
| 3082 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Ecole préfabriquée à la Passerelle | 03.04.2014 | 2'150 | | 50 | | | | | | | | | | |
| 3083 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Salle de gym Pestalozzi (démolition) | 06.02.2014 | 250 | | 250 | | | | | | | | | | |
| 3084 | P | URBAT | Bâtiments scolaires | Salle gym Pestalozzi (crédit d'étude) | 06.02.2014 | 490 | | | | | | | | | | | | |
| 3092 | P | URBAT | Bâtiments scolaires | Salle de gym Pestalozzi (nouvelle construction) | | | 5'000 | 500 | 3'500 | 1'000 | | | | | | | | |
| 3093 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Collèges Montagny et Fontenay, chaufferie | | | 380 | 380 | | | | | | | | | | |
| 3094 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Collège du Cheminet, rénovations des sols | | | 250 | | 200 | 50 | | | | | | | | |
| 3095 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Collège des 4 Marronniers, ascenseur | | | 180 | | 180 | | | | | | | | | |
| 3096 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Tous les collèges, assainissement substances dangereuses | | | 60 | | 60 | | | | | | | | | |
| 3121 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Tous les collèges, réfection des systèmes d'alarme évacuation | | | 150 | | 150 | | | | | | | | | |
| 3122 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Tous les collèges, rénovation salles des maîtres | | | 300 | | 150 | 150 | | | | | | | | |
| 3123 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Léon-Michaud, préaux couverts | | | 150 | | 150 | | | | | | | | | |
| 3103 | | URBAT | Bâtiments scolaires | Collège Pestalozzi, rénovation toiture | | | 2'000 | | 200 | 1'000 | 800 | | | | | | | |

| N° | Priorité Politique | Chef de file | Type d'investissement | Objet | CC | Crédits votés | Crédit à voter | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | et suiv. |
|------|--------------------|----------------|-----------------------|---|------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| 3099 | | URBAT | Foncier/Immobilier | Logiciels gérance + gestion immobilière | | | 280 | | 280 | | | | | | | | | |
| 3117 | | URBAT | Foncier/Immobilier | Entretiens divers patrimoine immobilier | | | 1'450 | | 1'450 | | | | | | | | | |
| 3100 | | URBAT + Sports | Sports | Patinoire / Piscine, travaux divers + toiture | 26.03.2015 | 2'322 | 700 | | | | | | | | | | | |
| 3118 | | URBAT + Sports | Sports | Patinoire / Piscine, rénovations enveloppes et techniques | | | 1'000 | | | | | | 1'000 | | | | | |
| 3120 | | URBAT | Infrastructure URBAT | Renouvellement vehicules | | | 50 | | 50 | | | | | | | | | |
| | | Total | | | | 199'483 | 169'564 | 49'962 | 83'284 | 66'624 | 38'735 | 16'465 | 16'275 | 10'345 | 11'380 | 13'400 | 2'200 | 1'300 |